

CAPITOLUL III: Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)



Analiza SWOT a fost concepută în urma realizării analizei diagnostic a teritoriului, cele două elemente aflându-se într-o strânsă corelație. În vederea obținerii unei analize cât mai obiective a teritoriului GAL Crivățul de Sud-Est au fost realizate patru analize SWOT pe următoarele domenii:

1. **Teritoriul.** Indicatori: caracteristici geografice, izolare, deservire, infrastructura, patrimoniu, cultura și mediu înconjurător.
2. **Populația.** Indicatori: demografie, populație activă, populație ocupată, îmbătrânire, nivel de educație, cunoștințe și competențe specifice teritoriului.
3. **Activități economice.** Indicatori: activități economice primare, secundare, terțiare, servicii, turism.
4. **Organizarea socială și instituțională.** Indicatori: activități asociative, ONG-uri, organizare instituțională.

TERITORIUL (caracteristici geografice, izolare, deservire, infrastructura, patrimoniu, cultura și mediu înconjurător)	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▶ teritoriu omogen, situat la o distanță medie de până la 50 de Km față de municipiile reședință de județ Buzău și Brăila; ▶ distanță relativ mică (cu o medie de sub 20 Km) față de municipiul Râmnicu Sărat; ▶ nivel ridicat de accesibilitate feroviară și rutieră, densitate mare a rețelei rutiere: E 85 (DN 22), DJ 202, DJ 203, DJ 203A, DJ 220 etc.) și drumuri comunale; ▶ existența rețelelor tehnico-edilitare, energetice și de telecomunicații (telefonie fixă, telefonie mobilă, internet, radio și televiziune); ▶ spații și terenuri disponibile pentru realizarea investițiilor; ▶ izvoare cu ape minerale, depozite de hidrocarburi (gaze naturale), sare, materiale de construcție în zona lacului Balta Albă; ▶ suprafață arabilă extinsă; ▶ mediu natural nepoluat; ▶ existența unor terenuri pentru obținerea de produse ecologice; ▶ patrimoniu cultural și arheologic bogat; ▶ relief și vegetație cu o calitate înaltă 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ exploatații mici și fragmentate, rezultate din procesul de retrocedare a terenurilor; ▶ nevalorificarea la maximum a patrimoniului existent; ▶ diminuarea drastică a circulației feroviare pe rutele care străbat teritoriul; ▶ lipsa totală a canalizării în teritoriul analizat; ▶ distribuția extrem de redusă a rețelei de gaze naturale; ▶ suprafața extinsă a terenurilor degradate; ▶ lipsa trotuarelor și a șanțurilor dalate, a parcărilor, lipsa și/sau întreținerea necorespunzătoare a indicatoarelor rutiere; ▶ rețelele de distribuție a apei potabile și de colectare a apelor menajere sunt insuficient dezvoltate; ▶ rețeaua de distribuție a gazelor naturale este disponibilă doar în două localități din teritoriu; ▶ lipsa infrastructurii ecologice de colectare a deșeurilor; ▶ echiparea slabă cu utilități a gospodăriilor din teritoriu; ▶ comunele teritoriului au fost declarate

și unică a peisajului; ► existența terenurilor agricole cu o valoare naturală înaltă și cu nivel ridicat de biodiversitate; ► existența a două situri Natura 2000: Balta Albă - Amara - Jirlău - Lacul Sărat Căineni și Balta Albă - Amara - Jirlău.	zone afectate de constrângeri naturale semnificative; ► infrastructură medicală deficitară; ► lipsa acțiunilor de promovare a imaginii și potențialului teritoriului.
OPORTUNITATI	AMENINTARI
► proximitate față de cele două reședințe de județ, Buzău și Brăila, și față de municipiul Râmnicu Sărat; ► conservarea și îmbunătățirea resurselor naturale și a biodiversității; ► potențial de creștere a suprafețelor cultivate prin introducerea în circuitul agricol a terenurilor degradate; ► posibilitatea obținerii unor plăți compensatorii pentru fermierii care își desfășoară activitatea în zonele afectate de constrângeri naturale semnificative; ► potențial de dezvoltare a turismului cultural, turismului balnear și a turismului de vânătoare și pescuit;	► intensificarea fenomenelor asociate schimbărilor climatice (inundații, temperaturi ridicate, secetă prelungită) cu impact negativ asupra solului și resurselor de apă; ► degradarea constantă a calității apelor din teritoriul analizat; ► schimbări frecvente și contradictorii ale cadrului legislativ; ► lipsa unei monitorizări continue a oportunităților de finanțare a programelor de infrastructură; ► uzura și degradarea continuă a infrastructurii, în absența investițiilor pentru modernizare.

POPULAȚIA (demografie, populație activă, populație ocupată, îmbătrânire, nivel de educație, cunoștințe și competențe specifice teritoriului)	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
► disponibilitatea forței de muncă din teritoriu; ► ponderea relativ ridicată a populației în vârstă de muncă în totalul populației; ► potențialii beneficiari ai măsurilor derulate prin PNDR 2014 - 2020 dețin experiență în derularea și implementarea proiectelor cu finanțare prin FEADR; ► populație școlară relativ stabilă; ► pondere ridicată a populației ocupate în agricultură (lucrători agricoli din exploatarea agricole familiale, ferme de subzistență, exploatarea agricole care fac parte dintr-o formă asociativă); ► echilibru în structura populației pe sexe; ► spor migrator pozitiv în teritoriu; ► o treime dintre absolvenții din	► sporul natural negativ; ► fenomenul de îmbătrânire a populației (ponderea mai ridicată a populației de peste 60 de ani comparativ cu cea a populației sub 20 de ani); ► negarea apartenenței etnice a unei părți din minoritatea de etnie rromă; ► forță de muncă neutilizată sau utilizată sezonier; ► forță de muncă slab calificată; ► lipsa locurilor de muncă; ► venituri scăzute ale populației ocupate în agricultura de subzistență; ► nivel mediu de pregătire a populației școlare; ► nivel ridicat al ratei șomajului; ► rata ridicată a șomajului în rândul tinerilor;

teritoriu au dobândit competențe profesionale.	▶ migrarea în străinătate a tinerilor.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▶ mobilizarea populației în vederea diversificării economiei, creșterii calității vieții și măririi atractivității teritoriului; ▶ programe de formare profesională derulate prin direcțiile autorităților de management ale Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale, organizate la nivel de comună sau regiune; ▶ creșterea sporului natural prin acordarea de facilități familiilor tinere; ▶ încurajarea revenirii celor plecați prin creșterea oportunităților economice; ▶ orientarea forței de muncă către sectorul non-agricol și al serviciilor. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale; ▶ perpetuarea sărăciei; ▶ existența unor centre urbane puternice în proximitatea teritoriului; ▶ atracția exercitată de mediul urban și /sau străinătate asupra forței de muncă; ▶ neadaptarea / adaptarea lentă a populației rurale mature și vârstnice la provocările mediului economic și social, la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale; ▶ neîncrederea în beneficiile educației, generată de situația materială precară a populației.

ACTIVITĂȚI ECONOMICE (activități economice primare, secundare, terțiare, servicii, turism)	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▶ forță de muncă calificată în domeniile: construcții, mecanizare agricolă și creșterea animalelor. ▶ număr relativ mare de agenți economici; ▶ microîntreprinderi cu activitate economică relativ diversificată; ▶ sector agricol în expansiune, în special cultura cerealelor și creșterea animalelor; ▶ extinderea și modernizarea IMM-urilor cu ajutorul fondurilor nerambursabile; ▶ forță de muncă accesibilă la costuri relativ reduse; ▶ existența practicilor zootehnice tradiționale; ▶ acces la piața de desfacere a centrelor urbane din proximitate; ▶ existența materiilor prime pentru industria alimentară; ▶ potențial de dezvoltare a agriculturii ecologice; ▶ zonă cu potențial turistic și de 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ număr redus de specialiști în agricultură; ▶ ponderea mare a lucrătorilor familiari în gospodării de subzistență și semi-subzistență; ▶ pondere ridicată a microîntreprinderilor cu 0-9 angajați; ▶ ponderea mare a activităților agricole și de creștere a animalelor, activități desfășurate în gospodăriile individuale de subzistență și semi-subzistență, în detrimentul exploatațiilor agricole extinse sau care se realizează prin intermediul asociațiilor sau al cooperativelor; ▶ activități economice puțin diversificate, lipsa celor cu valoare adăugată mare și gradul scăzut al prestărilor de servicii pentru populație; ▶ lipsa unităților de procesare a produselor primare din zonă; ▶ lipsa unui sistem de irigații pentru agricultură; ▶ lipsa unui circuit turistic integrat;

<p>agrement;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ potențial de dezvoltare a culturilor de plante tehnice și medicinale; ▶ potențial de dezvoltare a legumiculturii; ▶ existența unui centru de semințe și asistență fito-sanitară în teritoriu; ▶ comerțul cu amănuntul de mărfuri alimentare și nealimentare și cu produse agricole (cereale, legume etc.), animale și păsări vii, articole de uz casnic și gospodăresc etc.; 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ impunerea noilor norme sanitare, care limitează accesul produselor tradiționale în piețe; ▶ posibilități reduse de atragere a tinerilor cu pregătire profesională corespunzătoare; ▶ mentalitate antreprenorială slab dezvoltată și capacitate de inovare scăzută ▶ neimplicarea autorităților publice locale în stimularea dezvoltării locale sau valorificarea potențialului local.
--	--

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▶ interesul intern și internațional pentru promovarea produselor tradiționale și ecologice; ▶ programe de accesare a fondurilor guvernamentale și europene pentru întreprinzătorii care au sediul și punctul de lucru în mediul rural (PNDR 2014-2020) prin intermediul axei LEADER; ▶ tendința de orientare către turismul rural, cultural, de vânatoare și pescuit; ▶ dezvoltarea de tehnologii nepoluante în sectorul agricol; ▶ tendința de reînnoire a dotărilor tehnice necesare practicării activităților agricole; ▶ disponibilitatea băncilor de a acorda credite de investiții pentru dezvoltarea gospodăriilor și societăților; ▶ subvențiile acordate agricultorilor și crescătorilor de animale; ▶ posibilitatea atragerii investitorilor prin acordarea de facilități fiscale; ▶ posibilitatea obținerii de venituri prin concesionarea de locații și de teren de la primăriile din teritoriu. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ exploatarea irațională a terenurilor agricole; ▶ dezvoltarea unei agriculturi nesustenabile; ▶ pierderea accesului la finanțare; ▶ neutilizarea tehnologiilor moderne și a experienței specialiștilor în agricultură și creșterea animalelor; ▶ concurența cu produsele alimentare importate; ▶ cadrul legislativ instabil și complex; ▶ afaceri nesustenabile.

ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ (activități asociative, ONG-uri, organizare instituțională)	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▶ experiența angajaților din UAT-uri în derularea altor proiecte cu finanțare din surse proprii sau finanțare nerambursabilă; ▶ deschiderea Asociației GAL Crivățul 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ percepție nefavorabilă asupra mediului rural; ▶ dotarea precară a comunitatilor cu echipamente, utilaje si masini speciale (masini

<p>de Sud-Est către colaborarea cu alte asociații similare și aderarea la FNGAL;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ deschiderea comunității către parteneriate; ▶ capacitate de implementare a PDL și de susținere a derulării proiectelor din microregiune; ▶ pondere semnificativă a sectorului privat și societății civile în parteneriat (73%). 	<p>de gunoi, vidanaje, pentru întreținerea domeniului public, etc.);</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ degradarea accentuată a locațiilor cu utilitate publică, ca urmare a lipsei investițiilor; ▶ lipsa serviciilor publice de îngrijire (la domiciliu sau în sistem instituționalizat) a persoanelor aflate în dificultate (vârstnici fără sprijin, persoane cu dizabilități, copii proveniți din familii defavorizate); ▶ lipsa unor spații de interacțiune socială (țesătorie publică, club cultural etc.); ▶ lipsa unor spații de petrecere a timpului liber pentru copii și adulți (parcuri, spații de joacă amenajate etc.); ▶ lipsa parțială a platformelor comunale pentru depozitarea gunoierului de grajd; ▶ lipsa parteneriatelor public-private; ▶ lipsa unei informări eficiente.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▶ PNDR 2014-2020, axa LEADER; ▶ alte programe cu finanțare nerambursabilă ce pot fi accesate și corelate cu măsurile PNDR; ▶ existența târgurilor (bâlcuirilor) în teritoriu, la care pot participa și persoane din comunele învecinate. ▶ parteneriate la nivel național între stat și biserică privind acordarea unor servicii de asistență socială; ▶ implicarea activă a UAT-urilor în probleme cotidiene ale locuitorilor și identificarea unor proiecte de intervenție social-educativă (creșe, after-school, cămine pentru bătrâni, cantine sociale etc.); ▶ crearea job-cluburilor și a centrelor de training. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ riscul pierderii finanțărilor nerambursabile; ▶ întreruperea programelor sociale; ▶ implicarea redusă a ONG-urilor în comunitate; ▶ nerespectarea autonomiei locale; ▶ posibilitatea schimbării reprezentanților partenerilor din sectorul public ca urmare a alegerilor locale din iunie; ▶ încadrarea majorității unităților administrativ-teritoriale în categoria zonelor sărace, pentru care indicele de dezvoltare umană locală (IDUL) are valori mai mici sau egale cu 55.